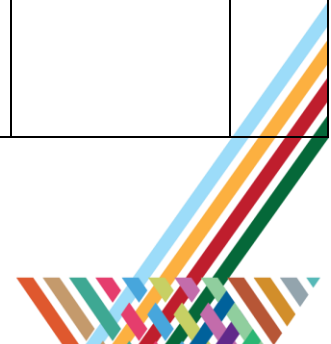




12 ינואר 2025

הנדון: מענה לשאלות הבהרה – מכרז פומבי מס' 28/2024 לליווי מקצועי וקהילתי בקליטת רופאים עולים

מס"ד	פרק/נספח	הסעיף במסמכי המכרז	פירוט השאלה	תשובות לשאלות הבהרה
1	פרק א' – הליך המכרז	4.3.1.2 עמ' 6	מתוך הבנה וידיעה כי קליטה אפקטיבית בקהילה, מבוססת, בין היתר, על חשיפה להזדמנויות תעסוקה וליווי בקליטתו של הפרט במרחב התעסוקתי (לרבות יזמי/עסקי) בקהילה, נודה להבהרתכם כי המושג "קליטה בקהילה" כולל מתן שירותי ליווי בתחום זה.	ארגון פעילויות למי שנקלט בקהילה, כגון הדרכות קבוצתיות, ימי עיון, אירועי תרבות, ליווי אישי
2	פרק א' – הליך המכרז	5.2.1 ס"ק 7 עמ' 7	מנהל האזור עבד בעבר במערכת הבריאות – ביחס לשירותים הניתנים במסגרת מכרז זה, ובדגש על תפקידו של מנהל האזור כפי שמוצג במסמכי המכרז, ניסיון בעבודה במערכת הבריאות הינו זהה במהותו לניסיון בעבודה עם ו/או מול מערכת הבריאות. על כן, נבקש לעדכן את נוסח הסעיף ל: "מנהל האזור עבד בעבר עם ו/או מול ו/או במערכת הבריאות."	מקובל
3	פרק א' – הליך המכרז	5.2.1 ס"ק 9 עמ' 7	מנהל האזור עבד בעבר ברשות המקומית – ביחס לשירותים הניתנים במסגרת מכרז זה, ובדגש על תפקידו של מנהל האזור כפי שמוצג במסמכי המכרז, ניסיון בעבודה ברשות מקומית הינו זהה במהותו לניסיון בעבודה עם ו/או מול רשות מקומית. על	מקובל



	כן, נבקש לעדכן את נוסח הסעיף ל: "מנהל האזור עבד בעבר עם /או מול /או ברשות מקומית."			
12.1.8	אכן. ראו גם את סעיף 12.1.8 לחוברת ההצעה	המלצות – נודה להבהרתכם כי מדובר בהמלצות ביחס למציע בלבד (ללא למנהל האזור).	5.2.1 ס"ק 10 עמ' 7	4 פרק א' – הליך המכרז
	החישוב יתעדכן באופן הבא: על המציע להציע לפחות 3 ממליצים, והמשרד יבחר שניים לפי שיקול דעתו, וזאת באופן שכל המלצה תעניק עד 5 נקודות.	המלצות – להבנתנו, על מנת לקבל את מלוא הניקוד בסעיף זה נדרש להציג 5 ממליצים. מה קורה במצב בו יש כמות קטנה יותר של ממליצים? נבקש לשנות את מודל הניקוד כך שניתן יהיה להציג כמות קטנה יותר של ממליצים לצורך קבלת ניקוד מלא (למשל להציג לפחות 3 ממליצים ולכל היותר 5 ממליצים).	5.2.1 ס"ק 10 עמ' 7	5 פרק א' – הליך המכרז
	הבקשה אינה מתקבלת.	ועדת המכרזים מתבקשת לשקול הגדרת מחיר מינימום לכל אחד מהרכיבים המפורטים בנספח זה, על מנת להבטיח את איכות השירותים, אמות המידה המקצועיות ואי זילות המכרז. ככל וקיימת פעילות דומה כיום, מבוקש כי מחירי המינימום שייקבעו יהיו זהים לרף המחירים הקיימים כיום (לכל הפחות), וזאת על מנת להבטיח את איכות השירותים ויכולת העמידה של הזוכה בהפעלתם לאורך כל תקופת ההתקשרות באופן מקצועי ואיכותי.	6 עמ' 30	6 פרק ב' – חוברת ההצעה
	הפרשנות המבוקשת אינה מקובלת. מדובר על מחיר	סעיף מס' 1 בטבלה –	6 עמ' 30	7 פרק ב' – חוברת ההצעה

			<p>נודה להבהרתכם כי העלות המבוקשת היא ביחס לניהול קהילה אחת ברבעון, אשר תינתן לזוכה בהתאם לכמות הקהילות שינוהלו בפועל. לדוגמא, במידה והוצעה עלות של 100 ₪ לרבעון ובפועל מנוהלות ע"י הזוכה 10 קהילות בסה"כ, אזי התמורה תהא 100 ₪ כפול 10 קהילות כפול 4.</p>		
8	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>סעיף מס' 1 בטבלה – נודה להערכתכם באשר לכמות הקהילות שצפויה להיות מנוהלת ע"י הזוכה.</p>	<p>כ-3 קהילות בכל מחוז, וזאת בהתייחס לפריסה גיאוגרפית מספקת ובתיאום עם מנהלת הרופאים במשרד.</p>	
9	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>סעיף מס' 1 בטבלה – סעיף זה משלב בתוכו 3 רכיבים ש- 2 מהם בעלי שוני מהותי מהשלישי, ולא ניתן לחבר ביניהם בהיבט תמחורי. רכיב בניית רשת הינה פעולה ממוקדת המתבצעת בעצימות גבוהה באופן נקודתי ובאמצעות אמצעים ייעודיים בתחילת התהליך, שונה באופן מהותי מ- 2 הרכיבים האחרים אשר מתקיימים באופן שוטף פעם בחודש/רבעון (זום חודשי + אירוע גיבוש). לכן, נבקש להפריד את רכיב בניית רשת עולים ותיקים משאר הרכיבים.</p>	<p>המשרד רואה בשלושת הרכיבים כרכיבים קשורים אחד לשני, ומשלימים האחד את השני. מטבע הדברים יש שלבים שבהם צריך להשקיע יותר משאבים בפיתוח ויש שלבים שבהם עיקר המשאבים הם תחזוק שוטף.</p>	
10	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>סעיף מס' 1 בטבלה – סעיף זה מתייחס באופן נקודתי לבניית הקהילה, לקיום זום ולקיום אירוע גיבוש, איך אינו לוקח בחשבון את תפעול הקהילה השוטף. ניהול קהילה דורש תפעול שוטף של הקהילה הכולל גיוס</p>	<p>ראו לעיל. יודגש כי המשרד אינו קובע את כמות הפלטפורמות שבהם תנוהל הרשת, ובפרט שעשוי להיות שוני בין קהילות שונות, ועל הספק לבצע זאת בצורה שתיתן מענה ראוי לרופאים</p>	

			<p>חברים נוספים, מענה לפניית ושאלות, מיתוג הקהילה, תחזוקה ותפעול של ערוצי תקשורת דיגיטליים (פייסבוק, אינסטגרם, קבוצות וואטסאפ וכד'). בהתאם לזאת, נבקש להוסיף לטבלה רכיב נוסף - "ניהול שוטף של רשת העולים הותיקים", במשקולות של מחיר ליחידה כפול 12.</p>
11	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>סעיף מס' 1 בטבלה – רכיב אירוע גיבוש – נודה להבהרתכם כי יש לכלול את כל סוגי העלויות הנדרשות בהפקה והוצאה לפועל של אירוע מסוג זה, לרבות כיבוד, השכרת מקום, הרצאות, פעילויות, סדנאות, שיווק, מיתוג וכד'.</p>
12	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>סעיף מס' 1 בטבלה – רכיב אירוע גיבוש – עלות רכיב זה משתנה בהתאם לכמות החברים בקהילה והמשתתפים באירוע. כך למשל, עלות של אירוע בתחילת/אמצע תקופת הפעילות, צפוי כי תהיה בעלות כוללת נמוכה מאירוע שיתקיים בשלב מתקדם יותר של הפרויקט בו צפוי כי כמות החברים תהיה גדולה יותר באופן משמעותי. בהתאם לזאת, נבקשכם לבצע התאמה בסעיף זה כך שישקף שינויים אלה, או לחילופין הגדרתכם לכמות מקסימלית ומינימלית של משתתפים באירוע מסוג זה.</p>
13	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>נבקש להוסיף לטבלה רכיב נוסף המתייחס לעלות השכר של מנהל אזור, וביחס אליו</p>
			<p>ולמשפחותיהם במסגרת הצעת המחיר.</p>
			<p>ראו סעיף 4.13 לפרק ג' במכרז. חשוב להבהיר כי למשל שיווק ומיתוג צריכים להיות מתאימים לציבור הרלוונטי ובהינתן שכבר קיימת רשת קהילתית.</p>
			<p>הצעת המחיר תתעדכן באופן הבא: הצעת המחיר תתייחס לאירוע <u>אחד ברבעון בכל מחוז</u> (היינו, 3 אירועי גיבוש ברבעון), והפריסה הגיאוגרפית של האירועים תתואם מראש עם מנהלת הרופאים במשרד כדי לתת מענה מיטבי לכלל המשתתפים הפוטנציאליים. על המחיר להיות מחיר קבוע, ומטבע הדברים בשלב מוקדם יהיו פחות משתתפים מאשר בשלבים מתקדמים של הפרויקט. לא ניתן לספק הערכה של מספר המשתתפים בשלב זה, ובפרט מכיוון שמדובר בתכנית חדשה.</p>
			<p>המשרד אינו מבקש הצעת מחיר לעלות השכר של מנהל האזור. המחיר שישלם המשרד</p>

				<p>נבקש שוועדת המכרזים תגדיר עלות מינימלית, זאת על מנת להבטיח את איכות השירותים לכל אורך הפעלת הפרויקט.</p>	<p>הוא לסל, ועל המציע לגלם בהצעת המחיר לסל את כל התשלומים שלדעתו כלולים בכך, ולא תשולם כל תוספת.</p>
14	פרק ב' – חוברת ההצעה	6 עמ' 30	<p>מאחר ומדובר בפרויקט הדורש אופרציה תפעולית הכוללת ניהול תהליכי ליווי של רופאים ומשפחותיהם באופן אדוק והדוק, ישנן עלויות תקורה שוטפות שיש לקחת אותן בחשבון (ניהול פרויקט, מערכות מידע, מערכת כספים, מחשוב ושירותי IT, השכרת משרדים/חדרים/חללי עבודה, הנה"ח, ייעוץ משפטי ועוד). על כן, נבקש להוסיף לטבלה רכיב נוסף המתייחס לתקורה / ניהול ותפעול שוטף של הפרויקט, וביחס אליו נבקש שוועדת המכרזים תגדיר עלות/אחוז מינימלי, זאת על מנת להבטיח את איכות השירותים לכל אורך הפעלת הפרויקט.</p>	<p>הבקשה אינה מתקבלת - ראו לעיל.</p>	
15	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה	2.1 עמ' 35	<p>נודה להבהרתכם באשר להיקף המשרה הצפוי של מנהל אזור</p>	<p>המשרד אינו קובע את היקף המשרה הנדרש ממנהל אזור, והתשלום הוא לפי טיפול בתיק. על המציע לקבוע את היקף המשרה של מנהל האזור בהתאם לכמות התיקים שבהם יטפל, תוך שהוא מביא בחשבון את היקף השעות הנדרש לטיפול בכל תיק, בהתאם לפירוט במכרז, ובלבד שיינתן מענה ראוי לשירותים הנדרשים.</p>	
16	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן	2.2 עמ' 35	<p>נודה להבהרתכם באשר להיקף המשרה הצפוי של יועץ קהילתי</p>	<p>על המציע לקבוע את היקף המשרה של היועץ הקהילתי בהתאם לכמות התיקים שבהם</p>	

	ההתקשרות עם הספק הזוכה		יטפל, ובלבד שיינתן מענה ראוי לשירותים הנדרשים.
17	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה	2.2.3 עמ' 35	לדוגמה בני משפחה עם צרכים מיוחדים, כגון בעלי מוגבלויות כאלה ואחרות, שצרכים לקבל מענה ממשרדי ממשלה או רשויות מקומיות
18	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה	4 עמ' 36	לצורך הערכת העלויות והצעת המחיר, נודה להבהרתכם ביחס לכל סוג פגישה, האם יש לקיימה באופן פרונטלי או מקוון. כמו כן, במידה ומתקיימת פגישה פרונטלית, היכן ניתן לקיימה?
19	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה	4 עמ' 36	נודה להבהרתכם איזה מהשירותים ניתנים למקבי השירותים באופן ישיר ע"י מנהל האזור ואיזה מהשירותים ניתנים ע"י היועצים הקהילתיים.
20	פרק ג' - פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה	4.11.4 עמ' 38	למי מיועד אירוע הגיבוש? האם לכל קהילה בנפרד? האם ניתן לקיים לכל הקהילות ברחבי הארץ יחד? האם ניתן לקיים לכל הקהילות ברשות מקומית מסוימת?
21	פרק ד' – הסכם התקשרות	10 עמ' 46	הבקשה אינה מתקבלת. על המציע לגלם בהצעת המחיר את התשלום עבור ההשמה.
			נבקש להוסיף לתמורה רכיב בונוס על השמה, כפי שנהוג ומתקיים בתוכניות ציבוריות אחרות הכוללות השמה וקידום תעסוקתי של אוכלוסיות נבחרות.

22	פרק ד' – הסכם התקשרות	10.5.1 ס"ק 7 עמ' 47	"... לכל הפחות 2 משפחות ותיקות שנוספו לרשת בכל חודש..." – נודה להבהרתכם כי מדובר ב- 2 משפחות שנוספו לרשת בכל חודש בממוצע , שכן, סביר כי בחלקים מסוימים בשנה אשר רוויים בחגים ובמועדים, היקף הגיוס יהיה מצומצם יותר מחודש רגיל.	הבקשה מתקבלת באופן חלקי – 2 משפחות נוספות בממוצע, ובלבד שברבעון יהיו לפחות 6 משפחות שנוספו.
23	כללי	ללא סעיף ספציפי	נודה להבהרתכם באשר לאחריות הזוכה בכל הקשור למיתוג, שיווק ופרסום התוכנית, ובהתאם לזאת מה התקציב המוגדר לפעילות מסוג ובאיזה מודל משולם (האם תמורה קבועה? האם גב-אל-גב?).	הספק לא נדרש לבצע מיתוג, שיווק ופרסום של התכנית. מנהלת הרופאים היא זו שתחבר בין המשפחות לבין הספק הזוכה.
24	כללי	ללא סעיף ספציפי	האם מדובר בתוכנית המושתתת על פעילות (דומה) קיימת כיום? ככל וקיימת כיום פעילות דומה לזו המפורטת במכרז, נודה לקבלת נתונים אודות פעילות זו: מי הגורם המפעיל כיום, אילו שירותים ניתנים במסגרתה, היכן ניתנים השירותים, כמות המשתתפים השנתית ביחס לכל אחד מהשירותים הניתנים וכל מידע רלוונטי נוסף שיכול לסייע בהבנת היקף הפעילות.	לא קיימת תוכנית כזו כיום
25	כללי	ללא סעיף ספציפי	האם תועמד לרשות הזוכה מטעם המזמין מערכת מידע לניהול הפרויקט ומעקב אחר הטיפול במשתתפי התוכנית ותהליכי הליווי? במידה ותועמד מערכת מסוג זה ע"י המזמין – האם ישנן עלויות שיש לקחת בחשבון?	מנהלת הרופאים תבנה ממשק העברת מידע מאובטח לטובת הפרויקט - באחריות משרד העלייה והקליטה.

	<p>ככל ולא תועמד מערכת מסוג זה ע"י המזמין, נודה להבהרתכם באשר לתקציב המוגדר להקמת מערכת מסוג זה ע"י הזוכה, כמו גם לתקציב התפעול והתחזוקה השוטפת של המערכת (יוזרים, שו"שים, שטח אחסון, רישיונות וכו'), ובאיזה מודל משולמים (האם תמורה קבועה? האם גב-אל-גב?).</p> <p>כנ"ל לגבי כל מערכת מידע / מחשוב נוספת שתידרש להערכתכם לטובת ניהול והפעלת הפרויקט.</p>			
26	פרק א'	7.1.1	<p>פרק הזמן בין המועד להגשת שאלות ומועד ההגשה קצר בצורה בלתי סבירה. מבוקש לאשר כי המועד להגשת הצעות יהיה שבועיים מיום פרסום תשובות המשרד לשאלות המציעים.</p>	<p>המועד האחרון להגשת הצעות יידחה ליום 26.1.25 בשעה 13:00.</p>
27	נספח 1	6	<p>האם מדי שנה צפויים 600 תיקים בשלב ב' ועוד 400 תיקים בכל אחד משלבים ג' ו-ד'?</p> <p>קרי צפי של פתיחת 600 תיקים חדשים מדי שנה?</p> <p>כמה תיקים נפתחו בפועל בכל אחת משלוש השנים האחרונות?</p> <p>כמה תיקים היו פעילים בכל אחת משלוש השנים האחרונות?</p>	<p>הכמות המשוערת היא 600 תיקים בסה"כ. זהו היעד של המשרד לשנת 2025 מבחינת טיפול ברופאים שזקוקים לסיוע בהשמה ותעסוקה, אך המשרד אינו מתחייב לכמות זו והתשלום יהיה בהתאם למתן שירותים בהתאם לכמות התיקים בפועל.</p> <p>בשנים האחרונות המשרד טיפל בהיקפים אלו של רופאים עולים. מתוך 600 התיקים המשרד מעריך שיגיעו לשלבים ג'-ד' כ-400 תיקים.</p>

28	פרק ג'	2	האם העובדים הנדרשים פעילים היום? אם כן – מי מעסיקים?	לא קיימים.
29	פרק ג'	2.1.4	מה משך חיי תיק בחודשים? כמה זמן נחשב רופא "עולה"? כיצד ישולם לספק בגין העסקת שני מנהלי אזור אשר יחדיו חולקים 200 תיקים בלבד [ולא 250 לפי התקינה המלאה]? כיצד ישולם לספק אם מסיבות שאינן תלויות בספק [למשל מצב בטחוני] מספר התיקים במחוז ירד מתחת ל-125? האם מצופה מהספק לקצץ במשרתו של מנהל האזור בהתאמה?	לוחות הזמנים המשוערים לכל תיק מפורטים בסעיף 4.12 לפרק ג' במכרז. התשלום אינו לפי היקף משרה של מנהל אזור אלא לפי טיפול בתיק/סל. על המציע לגלם את כל ההוצאות במחיר זה.
30	פרק ג'	2.2.2	כמה יועצים קהילתיים מועסקים היום בכל אחת מהשפות ומה היקפי משרתם?	מדובר בתכנית חדשה.
31	פרק ג'	4.11.4	מבוקש לקבל מפרט ליום הגיבוש [שעות, תכנים, כיבוד וכיו"ב] ולבאר היכן בטופס הצעת המחיר יש לכלול את עלות יום הגיבוש.	ראו מענה לעיל. המפרט מצוי בסעיף 4.13 לפרק ג' במכרז, והעלות היא חלק מסעיף 6(1) בהצעת המחיר.
32	טופס התמורה	נספח 1 פרק ב	האם ניתן להניח כי המשקולות הם סך הכמויות השנתיות ליחידת תמחור. למשל מספר סידורי 3,4,5,6 הכמויות שמצויינות בחלק של המשקולות הם כמויות שנתיות ?	המשקולות הן כמפורט בעמודה בסעיף 6 שכותרתה "משקולות". היינו, מחיר עלות ליחידה כפול המשקולות הרלוונטית לכל שורה בטבלה. יובהר שוב כי מדובר במשקולות לצורך חישוב והשוואת הצעות המחיר בלבד, ואין בכמויות אלה משום התחייבות של המשרד לכמות התיקים בפועל.
33	טופס התמורה	נספח 1 פרק ב	האם ניתן לקבל היקף מכירות (מחיר* כמות) ליחידת זמן מוגדרת, לכל יחידת תמחור ?	השאלה אינה ברורה. הטבלה בסעיף 6 מפרטת את העלויות ליחידה ואת המכפלה לחישוב עבור כל יחידה.

34	פרק א' – מדדי איכות	5.2.1 – סעיף 9	עובדים אשר הינם יוצאי מערכת הבריאות, בדרך כלל לא עובדים ברשויות מקומיות. נבקש לעדכן את אמת המידה כך שבמקום להציג מנהל אזור אשר עבד ברשות המקומית, ניתן יהיה להציג מנהל אזור אשר עבד עם רשות מקומית.	מקובל. ראו מענה לעיל.
35	פרק א' – מופעים ומועדים במכרז	7.1.4	נבקש לעדכן את המועד הנקוב בסעיף.	מדובר בטעות סופר. המועד היה המועד האחרון להגשת שאלות הבהרה – 1.1.25. ככל ומציע עדיין מעוניין להגיש טופס רישום הוא יכול לעשות כן עד ליום 13.1.25.
36	נספח 1 – טופס הצעת המחיר	6	נראה כי נפלה טעות בטבלה. נבקש כי תתווסף עמודה של יחידות המידה, ועמודה נפרדת של המשקולות.	השאלה אינה ברורה. בטבלה יש עמודה של עלות ליחידה, עמודה נפרדת של המשקולות ועמודה של הצעת המחיר שהיא מכפלה של עלות ליחידה והמשקולת הרלוונטית.
37	נספח 1 – טופס הצעת המחיר	6	נבקש הבהרתכם – בגין הפעילות נדרש המציע להעסיק לכל הפחות 6 אנשי צוות, ללא תלות בהיקף הפעילות ולשלם בגינם הוצאות קבועות, אולם ההכנסות אינן מחוייבות, והן תלויות בכך שאכן יעלו רופאים לארץ. בשיטה זו, הספק עשוי להימצא בהפסד מדי חודש. נבקשכם לשנות את מודל התמחור כך שאו שישולם סכום קבוע בהתאם להצעת המחיר עבור ההוצאות בגין הצוות המקצועי, או שישולם סך מינימלי קבוע בגין כל רכיב שירות ללא תלות בכמות הביצוע בפועל ובנוסף תשולם תוספת בהתאם להצעת המחיר בגין כל ביצוע בפועל.	המציע נדרש להציע עלות לטיפול בסל/תיק ולגלם בתוכו את העלויות שלו. המשרד אינו קובע את היקף המשרה הנדרש ממנהל אזור, והתשלום הוא לפי טיפול בתיק. על המציע לקבוע את היקף המשרה של מנהל האזור בהתאם לכמות התיקים שבהם יטפל, תוך שהוא מביא בחשבון את היקף השעות הנדרש לטיפול בכל תיק, בהתאם לפירוט במכרז, ובלבד שיינתן מענה ראוי לשירותים הנדרשים. יובהר כי ההכנסות מתייחסות גם לרופאים שנמצאים בארץ ועומדים בתנאי התכנית ולא רק רופאים שעולים. כבר כיום מצויים בארץ מאות רופאים עולים אשר עשויים להיות פוטנציאליים להשתתפות בתכנית, בחלקים שונים שלה.

<p>ראו לעיל – מועד הגשת ההצעות נדחה ליום 19.1.25 בשעה 13:00.</p>	<p>לנוכח כמות בעלי התפקידים שנדרש לגייס ולהציג כבר במועד הגשת ההצעות, נבקש כי המועד האחרון להגשת הצעות יידחה.</p>	<p>כללי</p>	<p>כללי</p>	<p>38</p>
<p>הבקשה אינה מתקבלת. ראו לעיל.</p>	<p>כאמור לעיל, בגין הפעילות נדרש המציע להעסיק לכל הפחות 6 אנשי צוות, ללא תלות בהיקף הפעילות ולשלם בגינם הוצאות קבועות, אולם ההכנסות אינן מחוייבות, והן תלויות בכך שאכן יעלו רופאים לארץ. בשיטה זו, הספק עשוי להימצא בהפסד מדי חודש. נבקשכם לשנות את מודל התמחור כך שאו שישולם סכום קבוע בהתאם להצעת המחיר עבור ההוצאות בגין הצוות המקצועי, או שישולם סך מינימלי קבוע בגין כל רכיב שירות ללא תלות בכמות הביצוע בפועל ובנוסף תשולם תוספת בהתאם להצעת המחיר בגין כל ביצוע בפועל.</p>	<p>10.5</p>	<p>פרק ד' – הסכם התקשרות</p>	<p>39</p>